

Мы помогаем Нашим клиентам быть уникальными, компетентными и эффективными!



консалтинговый центр  
**Школа Административного  
Управления Зиминой**

## **Авторский онлайн-тренинг Галины Зиминой: «Практикум системной оптимизации бизнеса на основе LEAN, Kaizen»**

**Практикум-тренажер для систематизации и повышения профессиональных компетенций Владельца компании и Руководящего состава**

*Время, потраченное для расчета затрат на то, что делается неправильно, лучше потратить на то, чтобы начать делать все правильно с первого раза.  
(Э. Деминг)*

*Главной целью бизнеса должно быть устранение потерь.  
/Тайити Оно/*

**Программа онлайн-интенсива ориентирована на  
ключевых людей в бизнесе:**

- **Собственники бизнеса**
- **Директора компаний**
- **Руководящий состав**

**Этот онлайн-интенсив для Вас:**

**Если Вы хотите:**

- обучить управленческую команду инструментам Бережливого (LEAN) менеджмента по определению рисков и возможностей, сокращению необоснованных финансовых, ресурсных и временных затрат
- получить мощный импульс для решения реальных проблем бизнеса, для настройки работы компании более рационально и эффективно
- наработать практический опыт определения потерь и оптимизации затрат в процессе постоянных (Kaizen) улучшений для повышения эффективности основных и вспомогательных процессов
- усовершенствовать деятельность компании при минимизации финансовых вложений
- получить концентрированно-системные знания, навыки и конкретный инструментарий для применения в Вашей профессиональной деятельности!
- в упорядоченной системе получить только самое главное и нужное!

**Ключевые задачи онлайн тренинга:**

**Ничего лишнего!**

- Максимум простых и полезных инструментов, на протяжении сжатого срока, которые сразу можно применить в бизнесе!

**Реально и применимо!**

- Продуманная система практик и упражнений
- В системе упражнений нарабатывается навык
- Вы начинаете сразу применять знания и навыки
- Навык легко переходит в опыт
- Вы получаете нужный **РЕЗУЛЬТАТ**

**Вы ощутите результаты уже во время прохождения онлайн-интенсива:**

- Акцент на главном и ставка на практику
- Подача материала «от простого к сложному»
- Каждый модуль предусматривает выполнение домашних заданий с привязкой к практике и ситуациям Вашего бизнеса

**Будем рады видеть Вас на нашем тренинге!**

Консалтинговый центр Школа Адміністративного Управління Зіміної

г.Київ, тел: (063) 824 04 07, (098) 490 23 03

<https://galina-zimina.com/>, <https://www.shauz.kiev.ua/>, e-mail: [consult.shauz@gmail.com](mailto:consult.shauz@gmail.com), [shauz@i.ua](mailto:shauz@i.ua)

## **В процессе online тренинга мы разберем следующие вопросы:**

- Что такое LEAN технологии, что такое поток ценности для клиента и как его создать?
- Что такое затраты и что такое потери в деятельности компании с точки зрения бережливого (LEAN) производства?
- Каковы ключевые аспекты оптимизации затрат, сокращения и предупреждения потерь при внедрении LEAN технологии?
- Как сформировать понимание необходимости командного взаимодействия в предупредительном управлении рисками, сокращении потерь и оптимизации затрат?
- Как внедрить систему предупреждения несчастных случаев?
- Как увеличить срок эффективного использования оборудования?
- Как легко вовлекать сотрудников в процессы постоянных улучшений, повышения эффективности и прибыльности в масштабах всей компании?
- Как уменьшить зависимость результатов работы компании от человеческого фактора?
- Как внедрять изменения в компании, чтобы нейтрализовать сопротивление сотрудников?
- Как повысить мотивацию и ответственность персонала за сроки, качество, бюджет?
- Как сформировать управленческую команду, работающую на результат?

## **Что вы получите в результате:**

- Наиболее ценным результатом этого онлайн-интенсива станет командное взаимодействие, формирование «прорывного» мышления, которое ведет к Kaizen изменениям в бизнесе, к переходу компании на новый уровень прибыльности и конкурентоспособности!
- Нарботка навыков по анализу потерь и их минимизации, затрат и их оптимизации
- Опыт настройки системного и бережливого бизнеса, вовлекая, профессионально развивая, мотивируя и вдохновляя свою управленческую команду на получение стабильной прибыли и минимизацию форс-мажоров
- Практические рекомендации, применимые решения по упорядочению, систематизации и повышению прибыльности работы компании
- Полезные данные и только работающие инструменты от Галины Зиминой, системного консультанта по организационному развитию и эффективности, бизнес-тренера, коуча первых лиц компаний, аудитора международной квалификации (ISO 9001)
- Именной Сертификат, как свидетельство Вашего профессионализма!
- Получение значительного экономического эффекта, в масштабах компании, по итогам устранения потерь, предупреждения рисков и внедрения LEAN мероприятий по оптимизации затрат

**Даты проведения: смотреть график** [www.shauz.kiev.ua](http://www.shauz.kiev.ua) или [www.galina-zimina.com](http://www.galina-zimina.com)

**Длительность онлайн-тренинга: 3 дня**, с 9.30 до 12.30

**Стоимость участия в онлайн-группе, 5-10 человек: 2 800.00 грн.**

**Стоимость индивидуального тренинга, онлайн-коучинга: 4 970.00 грн.**

- **Даты и время проведения коучинга (индивидуального тренинга)** – по согласованию
  - Если коучинг-группа 2 человека, то от суммарной стоимости скидка **25%**
  - Если коучинг-группа 3 человека, то от суммарной стоимости скидка **40%**

**При участии нескольких слушателей с одной компании: бонусные СКИДКИ!**

**!!! Рекомендация:** Собственнику лучше участвовать в этом консалтинговом практикуме вместе со своей управленческой командой потому что, тогда они будут в одном информационном поле с Вами и смогут более эффективно управлять сотрудниками

- **Продолжительность, даты, стоимость корпоративного тренинга** – по согласованию

**Будем рады видеть Вас на нашем тренинге!**

Консалтинговий центр Школа Адміністративного Управління Зіміної

г.Київ, тел: (063) 824 04 07, (098) 490 23 03

<https://galina-zimina.com/>, <https://www.shauz.kiev.ua/>, e-mail: [consult.shauz@gmail.com](mailto:consult.shauz@gmail.com), [shauz@i.ua](mailto:shauz@i.ua)

## **Программа online тренинга**

**Только о главном!**

Концентрированная практика, **до 80%** проработка реальных ситуаций!

### **День 1**

- Что такое ценность для потребителей и как быть клиенто-ориентированной компанией
- Трехединая и пятиединая корпоративные задачи по созданию ценности для клиентов/заказчиков
- LEAN подход к формированию цены (стоимости товара/услуги)
- Ключевые составляющие системной LEAN технологии
- LEAN-Лидер как агент оптимальных изменений и улучшений
- Концепция и ценности Кайдзен-культуры. Отношения между руководством и сотрудниками
- Что такое затраты и что такое потери с точки зрения бережливого (LEAN) производства
- Процессно-операционный анализ деятельности компании, с точки зрения создания ценностей
- Практикум определения затрат и потерь на конкретном рабочем месте (бизнес-процессе)
- Формирование Модели «Как есть» потока создания ценности для потребителей
- Два вида корпоративных систем: выталкивающая и вытягивающая
- Практические аспекты принципа вытягивающей системы

### **День 2**

- Распределение межпроцессной ответственности
- Формирование Канбан карточек и настройка процессного взаимодействия «Внутренний клиент и внутренний поставщик»
- Как проблемы превращать в возможности: Алгоритм стандартизации процессов и Алгоритм постоянных улучшений
- Объекты улучшений (4M, 5M, 6M)
- Сферы улучшений и составные качества (QDCMS)
- 5 шагов от хаоса к системному порядку (5S - Обеспечение безопасности, производительности, качества)
- Алгоритм развертывания локального проекта «Рабочее место – без потерь или Кайдзен на каждом рабочем месте»
- Структурирование 16-ти крупнейших потерь, мешающих повышению эффективности (TPM - Всеобщее производительное обслуживание оборудования)

### **День 3**

- Практическое рассмотрение шести приемов для реализации концепций быстрой переналадки (SMED)
- Практикум поиска и идентификации причин возникновения несоответствий с помощью метода 5W+1H
- Алгоритм создания действующего механизма Кайдзен-изменений
- «Волшебные» вопросы из KAIZEN: кто, что, где, когда, почему и как?
- Методология построения причинно-следственной диаграммы Исикавы
- Практикум применения причинно-следственной диаграммы для поиска причин возникновения потерь или несоответствий
- Практикум упорядочения и улучшений с помощью метода Poka-Yoke (Защита от ошибок) и Визуализации
- Практикум планирования LEAN-мероприятий в стиле Кайдзен
- Семь факторов закрепления перемен в работе компании

**Мы всегда готовы помочь Вам повысить  
Ваш ПРОФЕССИОНАЛИЗМ и УВЕРЕННОСТЬ в бизнесе!**

**Будем рады видеть Вас на нашем тренинге!**

Консалтинговий центр Школа Адміністративного Управління Зіміної

г.Київ, тел: (063) 824 04 07, (098) 490 23 03

<https://galina-zimina.com/>, <https://www.shauz.kiev.ua/>, e-mail: [consult.shauz@gmail.com](mailto:consult.shauz@gmail.com), [shauz@i.ua](mailto:shauz@i.ua)